

## M&A戦略の実行に欠かせない IT分離・統合への対応力を強化する

### IT-PMIコンサルティング PMI : Post Merger Integration

激しく変化するビジネス環境を勝ち抜くため、事業成長戦略の実現手段としてM&Aが活発化しています。

そんな中、M&Aに伴うIT分離・統合は、M&Aコストの大部分を占めることや、各社におけるデジタル戦略の浸透などを背景に、M&Aの成否を左右する重要なファクターとなっています。

しかし、M&Aに伴うIT分離・統合は、多くのIT部門にとって経験のない業務であるとともに、限られた期間・リソース・コストでの対応が求められるため、推進する中でさまざまな問題・課題が発生します。

当社は、日立グループの豊富なM&Aで培った経験・知見をベースに、貴社のM&Aに伴うIT分離・統合（IT-PMI）を強力に支援します。



M&Aの特徴	IT-PMIでよくある失敗
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 経営・事業部が秘密裏に推進</li> <li>2. IT-PMI対応の準備期間は短い(半年程度)</li> <li>3. 多くのIT部門にとって未経験の業務</li> </ol>	<b>方針・計画</b> <b>低品質な方針・計画</b> ・非現実的な統合方式/スケジュール ・重大リスクの見落とし...  <b>実行</b> ・コスト肥大化、PJの長期化 ・重大リスク顕在化
<b>限られた期間・リソース・コストでの対応が必要</b>	

### IT-PMIの成功には、「突発的なM&Aへの事前の備え」と「案件固有の課題への対応」を両立することが重要

**IT-PMIの失敗要因① M&A発生前の事前準備が不十分**

- IT-PMIの進め方(プロセス・ナレッジ)が属人化
- 経営・事業側に、IT-PMIの重要性が伝わっていない
- IT統制方針(ポリシー、規則)が不明確
- ITに関するヒト・モノ・カネを、把握・統制する仕組み(プロセス/ルール/体制)が不十分

**IT-PMIの失敗要因② 各案件固有課題への対応が困難**

- M&Aの目的を踏まえたITの統合範囲・優先度は？
- 買収形態(例：カーブアウト)や相手会社の規模を踏まえたIT統合のシナリオは？
- 相手会社のITの成熟度を踏まえたリスク対策方針は？

IT部門の幹部

**【IT-PMI成功のポイント①】 IT-PMIの進め方を形式知化**

IT-PMIの進め方(プロセス・ナレッジ)を整備するとともに、経営にIT-PMIの重要性を訴求し、突発的なM&Aに計画的に対応します。

**【IT-PMI成功のポイント②】 IT統制方針/IT資産の事前整備**

自社のIT統制方針、IT資産をあらかじめ可視化、M&A後すぐに相手会社へ提示することで、最低限のITガバナンスの早期整備・徹底を狙います。

**【IT-PMI成功のポイント③】 案件の実情を踏まえた計画立案**

M&A各案件の実情を踏まえた計画を立案し、限られた期間・リソース・コストの中で最大の効果創出を狙います。

日立の豊富なM&Aで培った経験・知見を基に、IT-PMIの成功ポイントを達成できるソリューションを提供

## ■ こんなお客さまにお勧めします

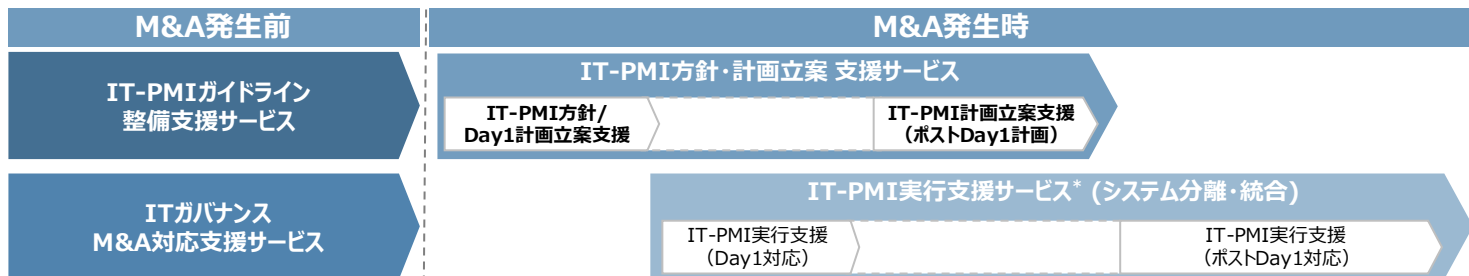
- ☑ 中期経営計画でM&Aを積極推進する方針が示されており、IT部門としても今後のM&A発生に素早く対応できるように備えたい
- ☑ 買収した会社の事業運営リスクを最小化するために、M&A後なるべく早期にITガバナンスを整備・徹底できるようにしたい
- ☑ M&A成立直後の事業継続性は担保しつつ、統合シナジーを着実かつ、継続的に創出できるIT-PMI対応を計画・実行したい

## ■ サービスメニュー・ご支援内容

サービスメニュー	ご支援内容	支援タイミング
IT-PMI ガイドライン整備 支援サービス	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ M&amp;A対応でITによく起こる課題と対応策を組み込んだ、<b>IT分離・統合の標準プロセス/ワークシート/ナレッジの形式知化</b></li> </ul> <small>※「経営・事業側へのIT-PMIの重要性訴求方法」の検討を含む</small>	M&A 発生前
ITガバナンス M&A対応 支援サービス	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 迅速なM&amp;A対応に向けた、“ITに関するヒト・モノ・カネ”の現状把握と、<b>統制の徹底に必要な仕組み（プロセス/ルール/体制）の構築</b></li> <li>■ 相手会社へすぐ提示可能な形での<b>ITガバナンス体系・ルールの整備</b></li> </ul>	
IT-PMI 方針・計画立案 支援サービス	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>主要システム・ITインフラの分離・統合方針策定</b>、新会社としての事業維持に最低限必要な<b>IT分離・統合計画（Day1計画）の立案</b></li> <li>■ シナジー創出に向けた、<b>本格分離・統合計画（ポストDay1計画）の立案</b></li> </ul>	M&A 発生時
IT-PMI実行 支援サービス* (システム分離・統合)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 新会社としての事業維持に最低限必要な<b>IT分離・統合（Day1対応）の実施</b></li> <li>■ シナジー創出に向けた、<b>本格IT分離・統合（ポストDay1対応）の実施</b></li> </ul>	

### ご支援のマイルストーン

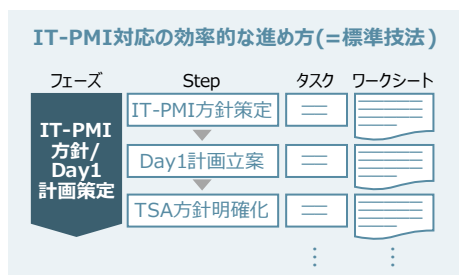
\*：日立製作所提供のサービスメニューとなります。



## ■ 本ソリューションの強み・特徴

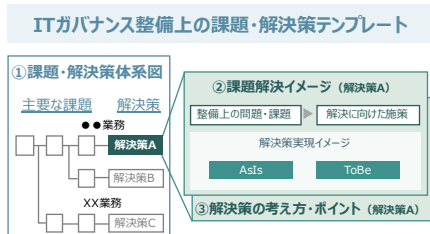
### 1 実績あるIT-PMI対応の効率的な進め方(=標準技法)を活用

日立グループや他社のIT-PMI対応で、当社が長年培った経験・知見を凝縮した標準技法を活用する事で、迅速、かつ、効率的にガイドラインの整備/IT-PMI方針・計画立案～実行を支援します。



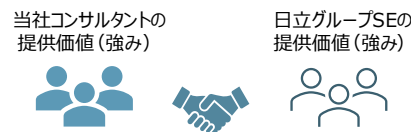
### 2 M&A経験が豊富な日立グループのITガバナンス整備ノウハウを活用

日立グループは過去200件以上のM&Aを行っており、グループ各社の出入りが多く発生する中でグループ一体で運営可能なITガバナンスを整備してきたノウハウがあります。これらをアレンジした他社支援の経験も豊富にあるため、お客さまの状況（規模/業種等）にあった支援が可能です。



### 3 IT-PMIの実現性を高めるため、コンサルタントとSEが密に連携

IT-PMI対応経験が豊富な日立グループSEと連携することで、M&A発生前の準備対応から、M&A発生時のIT-PMI方針・計画立案～実行までシームレスに支援が可能です。



- お客さまの実態を考慮した、課題・リスクの洗い出し（よくある失敗例の知見）
- 事業方針やIT環境を踏まえたIT-PMI全体計画立案（全体の整合性担保）
- 全体を俯瞰したPMIコスト管理/ステコ対応
- 段階的なシステム改修・統合の進め方
- 統合方式・スケジュールの実現性評価
- 統合コストの妥当性評価
- マルチベンダ管理ノウハウ

## ◎ 株式会社 日立コンサルティング

〒102-0083 東京都千代田区麹町2-4-1 麹町大通りビル11F 電話番号(代表): 03-6779-5500  
<https://www.hitachiconsulting.co.jp/>