

デジタル技術を活用した現場業務の改革施策を立案し 全現場への展開から定着化までをトータルに支援

建設DX 業務変革コンサルティング

建設業界では、付加価値労働生産性がかなり低いうえ、 国内需要の縮小や熟練技能者の不足、2024年4月の 改正労働基準法の時間外労働の上限規制適用といった 環境変化にさらされています。これに対応するためには、デ ジタル技術の活用による生産性の向上、働き方改革の推 進が必須です。各企業もDXに取り組んでいるものの、現 場それぞれでの散発的なツール導入にとどまり、本来の目 的である生産性の向上を実現できていないケースが多いよ うです。

日立コンサルティングでは、これまでの豊富な実績から得た業務・IT改革と建設業務改革のノウハウを活用し、全現場業務のデジタル化推進を支援。施工管理から施工・試験・運用まで、全現場を対象として業務プロセスを見直し、現場を巻き込みながら円滑かつスピーディに展開・定着化することで、着実なデジタル化を通して全社的なDX推進に貢献します。



独自ノウハウの活用で、効果的・ 効率的にデジタル化を推進

建設業界での業務改革実績と、他業界での業務・IT改革ノウハウを活用し、効果的な解決策を効率的に導出。改革の目的や解決すべき課題、期待効果などについて、経営層と現場で十分に検討を重ね、段階的で実現性の高い実行計画を立案します。



先進事例のノウハウを凝縮した ユースケースを活用

先行事例を基に整備したユースケースを、 検討のたたき台として活用。業務がどのよう に変化し、どのような効果が創出されるかを、 具体的にイメージできるものを提示すること で、検討から合意形成・実現までをスピー ディに推進します。



合成形成を促進する ファシリテーションスキルの提供

さまざまな業務改革を推進してきた経験豊富なコンサルタントが、改革の目的を踏まえ、効果を明確化しながら検討をリード。対立しがちな意見を調整・集約し、経営層と現場のキーマンとの合意形成を促進することでプロジェクトの円滑な推進を支援します。



■ こんなお客さまにお勧めします

- ✓ 全社でデジタル化を推進し、DXへとつなげていきたいが、どこから手を付ければよいか分からない
- ✓ 経営層と現場との合意形成が不十分で、プロジェクトががなかなか前進しない
- ☑ デジタル化が現場任せになり、全社での継続的な効果創出につなげられていない
- ▼ 特定現場での一過性のデジタル化にとどまり、全現場への展開・定着化が進まない

◢ 推進アプローチ

めざす姿・ロードマップの策定は、建設DX将来像策定コンサルティングで提供しています。

構想策定サービス業務の抜本的な変革に向けた

改革方針 決定

- ◆ 改革の目的と期待効果、スコープを明確化
- ◆経営層・現場リーダーとの合意形成を促進



問題分析/ 課題設定

- ◆ 改革目的の実現に向けた現場の問題点を 効率的に収集し、体系的に整理
- ◆ 真に解決すべき重要な課題を網羅的に抽出し、 経営層・現場リーダーとの合意形成を促進



解決策立案

- ◆ユースケースを活用し、デジタル技術を取り入れた 効果的な課題解決策を立案
- ◆解決策による業務の変化点を明確に示し、 現場への展開を促進



実行計画 策定

◆短期で効果を創出し、現場の理解を獲得しながら 中長期的に変革を実現する段階的な実行計画を立案



業務詳細化/ デジタル技術 整備・導入

- ◆ 段階的な新業務・デジタル技術導入に向け、 進捗・課題を管理・対策
- ◆ 現場への説明・教育・導入支援を実施



評価·改善

◆業務状況をモニタリングし、全現場展開・効果最大化に 向けた継続的な改善活動を実施



☑ ご支援事例

| 業種 | 業務領域 | 事例概要 |
|--------|---------|--|
| 中堅ゼネコン | 設計·施工管理 | ・設計・施工現場の生産性向上に向けた全社業務改革の構想策定を支援・デジタル技術を活用した現場データの蓄積・活用に向けた実行計画を立案 |
| 通信 | 設計·施工管理 | 基地局建設業務の効率化に向けた実行計画を立案し、実行・定着化まで支援データの一元管理、帳票などの自動作成により、大幅な業務効率化を実現 |
| 大手ゼネコン | 建物管理 | ・建物管理業務の効率化・高度化に向けたDX推進の構想策定を支援 ・DXの期待効果を明確化し、実現に向けた段階的な実行計画を立案 |

●サービスの仕様は、改良のため変更することがあります。ご不明な場合は、弊社担当営業にお問い合わせください。 ●詳細な見積条件などはWebサイトから、または弊社担当営業へお問い合わせください。

│ 株式会社 日立コンサルティング