

事業のデジタル化・グローバル化に加え、
ニューノーマルへの移行が進む中、
さらに高まる“IT部門への期待”に応える変革を実現する

IT部門・ガバナンス改革コンサルティングサービス

デジタル化による事業・業務改革、グローバルに進む組織再編への対応、急速に進むニューノーマルへの移行とセキュリティ対策の両立など、ITへの期待・要望は高まり続けています。しかしながら、多くのIT部門では、ITコストの高止まり、人的リソース・ノウハウ不足など、さまざまな課題を抱えており、経営・事業からの期待に応えることが困難な状況が散見されます。

日立コンサルティングでは、日立グループが長年かけて築き上げたIT戦略・ガバナンスの立案・実行ノウハウを用いて、**貴社の実情を踏まえた「IT部門が果たすべき役割」**を明確化するとともに、その実現に向けた**具体的な課題・解決策・実行計画**を提案することで、真に価値あるIT部門への改革を強力に支援します。



日立が築き上げたIT戦略・ガバナンスの立案・実行ノウハウをベースに、貴社に真に必要な改革推進を支援

【IT部門の価値創出事例①】 デジタル対応での価値創出

- ◆**デジタル化案件のリーディング**
先行事例でのナレッジ/ノウハウ活用や、現場巻き込み型のプロジェクト推進を行うことで、実現性の高いDXを主導
- ◆**デジタル化共通基盤の提供**
データ収集/蓄積/分析ツールを共通プラットフォームとして提供し、迅速・低コストなDXを支援
- ◆**デジタルガバナンスの整備・展開**
デジタル化によるセキュリティ/コンプライアンスリスクの低減に向けたルール整備・展開

【IT部門の価値創出事例②】 グローバル対応での価値創出

- ◆**M&Aなど、組織再編への適切な対応**
IT部門が組織再編に早期/適切に関与することで、PMIコストの増大を抑制しつつ、迅速/着実なIT統合/分離を実現
- ◆**グローバルITガバナンスの整備・展開**
地域・規模特性を考慮したITガバナンス体系(ポリシー/規則/基準/ガイド)を整備し、リスク低減とIT全体最適化を両立
- ◆**変化に強いITアーキテクチャの整備**
組織再編やニューノーマル移行に迅速に対応できる変化に強いアーキテクチャ整備

【IT部門としての体質強化事例】 ITコストの適正化

- 事業貢献に直結するテーマに注力するため、ITリソース・コスト配分の適正化は不可欠
- ◆**非注力業務のアウトソース化推進とプロパー担当業務の強化**
 - ◆**システム状況の見える化と各システムの共通化・スリム化・廃棄の推進**
 - ◆**ITコストの見える化と投資管理プロセス・ルールの整備・徹底**

◆ こんなお客さまにお勧めします

- ✓ 経営層や事業部門に対して、ITおよびIT部門の存在価値・役割をしっかりと示していきたい
- ✓ 自社の実情 (Ex.デジタル化・グローバル化の状況、事業部門の不足スキル) を踏まえた「IT部門の果たすべき役割」を明確化したい
- ✓ IT部門の改革方針を実現するための具体的な業務・ルール・制度を明確化するとともに、実現性の高い実行計画を策定したい
- ✓ 整備した新しいプロセス・ルール・制度を、一過性のものではなく、定着化させていく事で、着実に効果を創出していきたい

◆ 推進手順と代表的な改革テーマ例

構想策定	改革計画具体化・制度設計	立ち上げ・定着化支援
Phase 1	Phase 2	Phase 3
IT部門のめざす姿と、実現に向けたテーマ・解決方針・シナリオを明確化	改革テーマ実現に向けた新しいIT組織・業務・ルールを明確化	新組織・業務・ルールを実行し、継続的に改善しながら定着化

※貴社の状況に合わせてどのフェーズからでも支援が可能です。

サービスメニュー	代表的なテーマ・支援内容
デジタル化対応力強化サービス	<ul style="list-style-type: none">デジタル案件のユースケース整備/上流工程推進力強化デジタル化の加速に向けた共通基盤の構築/展開デジタル化に対応するセキュリティ管理プロセス・ルールの整備/展開
グローバル対応力強化サービス	<ul style="list-style-type: none">M&A対応の高度化に向けたプロセス・ルール整備地域・規模特性を踏まえたITガバナンス体系の整備組織再編やニューノーマルに柔軟に対応できるITアーキテクチャの整備
ITコスト適正化サービス	<ul style="list-style-type: none">アウトソース化の推進と、プロパー担当業務の強化システム共通化/スリム化に向けた施策立案ITコスト状況の見える化と、投資管理プロセス・ルールの整備

◆ 本ソリューションの特徴・強み

1 実績ある課題・解決策テンプレートを活用し、スピーディーに実現性の高い解決策を立案

当社では、日立グループや他社で実績のある課題体系や解決策（課題解決イメージ、新業務内容、基準/ルール、組織形態など）を、テンプレートとして整備しています。これらを活用することで、貴社の実態・特徴に合わせた解決策をスピーディに立案します。

2 実績のある業務改革技法を活用し、本質的で納得感のある改革プランを立案

IT部門の本質的な改革には、IT業務の仕組み（プロセス、ルール・制度など）に踏み込んだ改革が必要です。多数の実績を持つ「業務改革計画技法（HIPLAN）」を用い、貴社の課題を解決する「新しいIT業務の仕組み」を設計します。

3 日立グループのIT改革を推進してきたコンサルタントが、改革施策の実行・改善・定着化まで支援

IT改革は一朝一夕でなるものではなく、試行・改善を繰り返し、現場まで根付かせることで大きな効果につながります。日立グループのIT改革支援を通して、さまざまな失敗、成功を経験してきたコンサルタントが、貴社のIT改革を定着化までご支援します。

IT部門/ガバナンス改革の課題・解決策テンプレート



業務改革計画技法「HIPLAN」



●サービスの仕様は、改良のため変更することがあります。ご不明な場合は、弊社担当営業にお問い合わせください。●詳細な見積条件などはwebサイトから、または弊社担当営業へお問い合わせください。

◎ 株式会社 日立コンサルティング

〒102-0083 東京都千代田区麹町2-4-1 麹町大通りビル11F 電話番号(代表): 03-6779-5500
<https://www.hitachiconsulting.co.jp/>