

日立の先進工場での改革実績とノウハウを生かし  
「製造業の未来をつくる」スマートファクトリー化を支援

## スマートファクトリー化支援サービス

世界的に不確実性が増す中、製造業にも需要の変化や原材料価格の変動、人手不足など、さまざまなリスクが生じており、企業には、それらを克服するモノづくりが強く求められています。

このような環境に適応するためには、AIやIoTなどのデジタル技術を活用した工場全体の抜本的な改革推進によって、経営資源を最大限に発揮した自律的なモノづくりを実現するスマートファクトリー化が重要です。

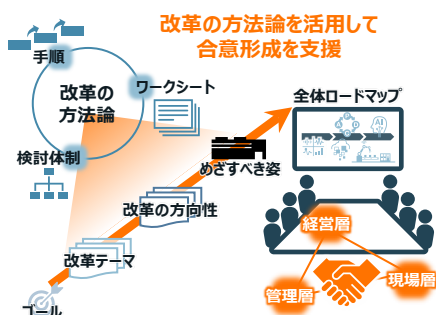
工場全体の抜本的な改革・最適化を目的としているスマートファクトリー化では、スコープが広く関係者が多岐にわたるため、プロジェクトの始動・構想段階でゴールやめざすべき姿などを関係者間で合意しておくことが肝要となります。

本サービスでは、日立グループ内外における改革経験、実績で培った方法論や知見・ノウハウを駆使して、貴社に適したスマートファクトリー化の包括的な取り組みを支援します。



### 実績ある方法論を活用し、効果的・効率的な改革推進を支援

長年、製造業の業務改革・BPR支援で培った方法論を活用し、プロジェクトのゴールからめざすべき姿を導き出し、その上で全体ロードマップを体系的に整理することで、関係者間での合意形成を支援します。



### 多くの先進工場への支援経験を基に実現性の高い施策を提案

日立グループ内外の先進工場への支援経験を含め、スマートファクトリー化における豊富な支援実績に基づくノウハウとリソースを活用し、貴社の工場現場の課題に適したスマートファクトリーの全体像を提案します。



### 構想から導入・定着まで一貫通貫で支援できるスキームを提供

製造業の業務改革に精通したコンサルタントが、IT、OT※、プロダクトを有する日立グループ、専門性の高いパートナー企業と連携し、構想策定からソリューションの導入、運用の定着まで、一貫して支援する体制・スキームを提供します。

※Operational Technology (制御・運用技術)



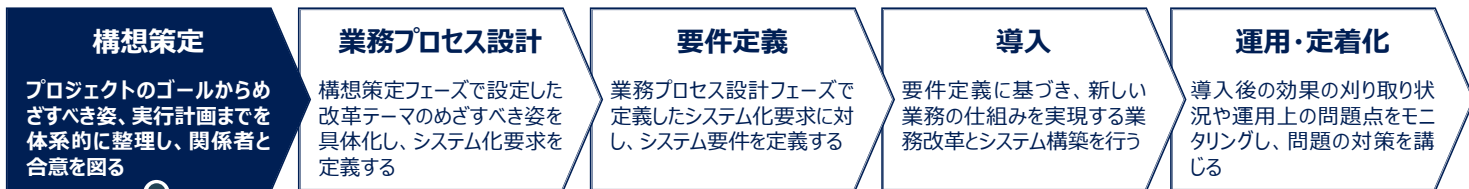
## ■ こんなお客さまにお勧めします

- ✓ 自社の事業や状況に合うスマートファクトリーとは何か、悩んでいる
- ✓ 工場のスマート化は必要だが何から着手すればよいのか・・・
- ✓ プロジェクトは発足した。でも足並みが関係者で一致しない・・・
- ✓ 現場の課題を解決するのに有効なデジタル活用策を知りたい

## ■ サービスの概要

スマートファクトリーの実現に向けて、構想策定から運用・定着化まで、一貫して支援します。

特に重要となるのが、改革の方向性を定める構想策定です。関係者との合意形成に重きを置きながら、先進事例も有効に活用し、実現性の高い施策を提案。貴社の迅速な検討を支援します。

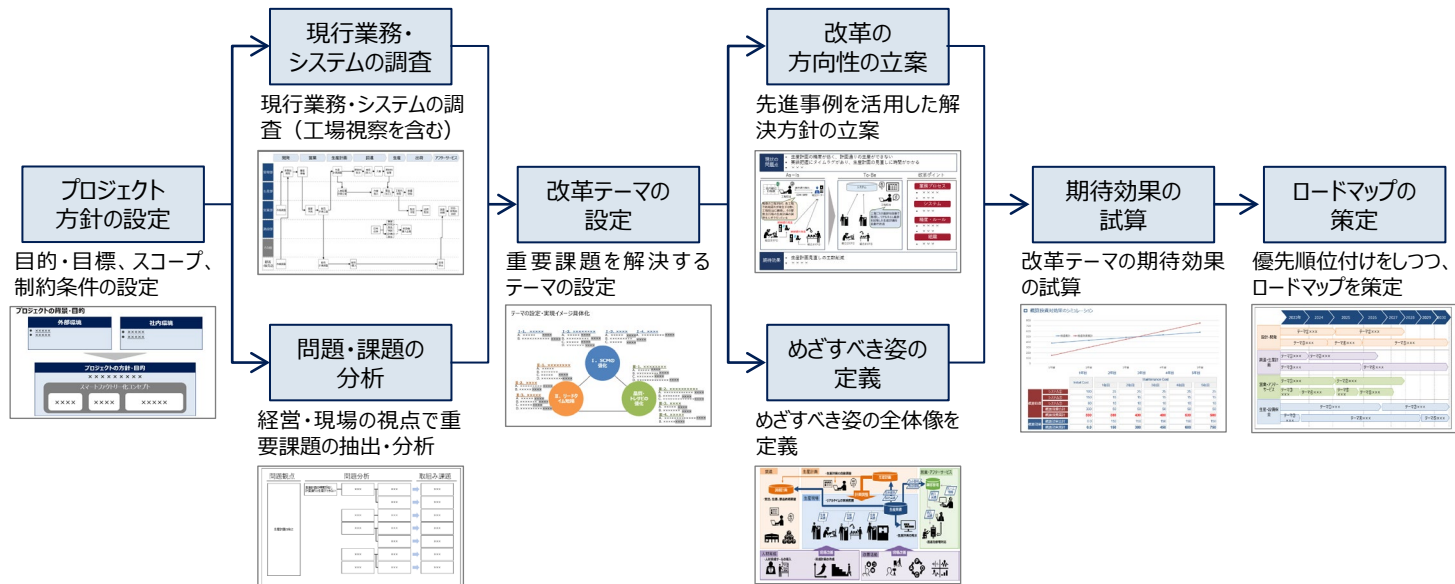


## ■ 現状分析      めざすべき姿の立案      全体ロードマップ策定

経営・現場の両視点で、現状の問題・課題を分析し、重点課題を設定します。

改革テーマを設定し、改革の方向性やめざすべき姿を立案・定義します。

めざすべき姿を確実に実現するためのロードマップ（実行計画）を策定します。



## ■ 支援事例

### 機械メーカー

#### バリューチェーン全体のデータ連携とデジタルツインによって、スマートファクトリーを構築

市場の需要変動に追従したフレキシブルな生産を目的に、工場を中心に販社・サプライヤーまで含めたバリューチェーン全体を俯瞰（ふかん）し、相互にデータ連携したデジタルツインを実現するスマートファクトリーの構築を支援

### 飲料メーカー

#### 工場内データの収集・統合・利活用によって、次世代ファクトリーモデルを構築

商品の安全・安心の追求、働き方改革の推進および工場経営の高度化を目的に、商品1本ごとの工場ライン・工程単位の製造・品質データを収集・統合・利活用した次世代ファクトリーモデルの構築を支援

### 日立製作所

#### デジタル技術を活用した生産変革によって、先進工場「Lighthouse<sup>※</sup>」を実現

多品種少量生産で生産性を追求するマスカスタマイゼーションとミッションクリティカルシステムに求められる信頼性の両立を目的に、IoT技術やデータ分析ノウハウなどを活用したデジタルソリューションで工場の生産変革を支援

※世界経済フォーラム（WEF）が第4次産業革命をリードする先進的な工場を指定する取り組み

・上記以外のクライアント（化学・鉄鋼・食品など）への支援実績多数

## ◎ 株式会社 日立コンサルティング

〒102-0083 東京都千代田区麹町2-4-1 麹町大通りビル11F 電話番号(代表)：03-6779-5500

<https://www.hitachiconsulting.co.jp/>